

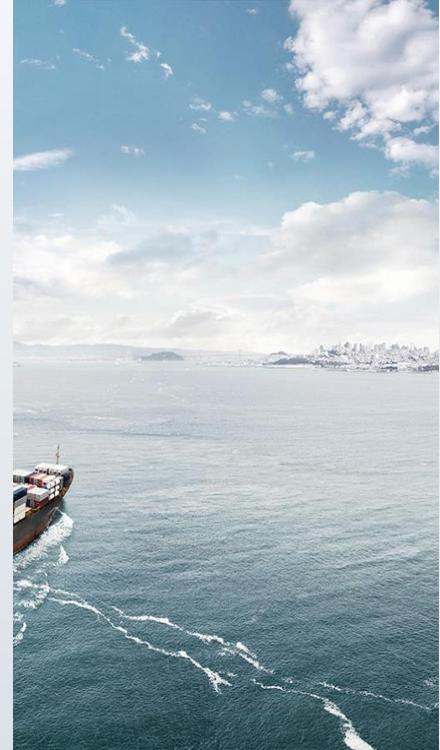


# STL MARKET REPORT

## Weekly Focus No.420

September 27, 2022

The STL Market Report covers major issues affecting the world S&P market and provides an outlook for the market developments. The report provides a detailed analysis of key developments impacting S&P market trends.



### Contents

News	1
Bulk Carrier	5
Tankers	9
+ Container Sales Report	
Demolition	13
Key Indicators	16
Issue & Trend	18
Contact Details	19

\*\* 본 자료는 각종 정보제공을 목적으로 내, 외신 자료와 언론보도를 종합하여 작성하였습니다.  
법적책임 소재의 증빙자료로 사용될 수 없음을 알려드립니다.

## I . NEWS

### 1. 日, 엔화 방어에 하루 30 조원 썼다

일본은 지난주에 약 3 조 엔(약 29 조 6376 억 원)으로 외환시장에 개입했고, 사상 최대 일일 개입 규모를 기록했다고 닛케이가 27 일(현지 시간) 보도했다.

일본 중앙은행(BOJ)과 일본 당국은 22 일에 엔매수/달러매도로 외환시장에 개입했고, 이는 24 년 만에 처음으로 외환시장에 개입한 것이다.

BOJ 가 26 일에 공개한 데이터에 따르면 외환시장 개입을 반영하는 '국고 자금과 기타' 분류의 잔액이 3 조 6000 억 엔(약 35 조 5651 억 원) 감소했다.

시장 트레이더들은 "외환시장에 개입하지 않으면 해당 분류의 잔액의 감소 폭은 0~7000 억 엔 (약 6 조 9154 억 원)에 불과할 것"이라고 추측했다.

시장 트레이더들의 예측으로 계산 시 BOJ 의 시장 개입 규모는 2 조 9000 억 엔(약 28 조 6557 억 원)~3 조 6000 억 엔에 달했고, 이는 일본이 지난 1998 년 4 월 10 일의 사상 최대 시장 개입 규모인 2 조 6200 억 엔(약 25 조 8890 억 원)에 달했다.

정확한 시장 개입 규모는 일본 재정부가 추후에 밝힐 예정이다.

BOJ 와 일본 당국의 개입으로 엔·달러 환율은 기존의 145 엔(약 1432 원)에서 140 엔(약 1383 원)으로 소폭 상승했으나 아직은 약세로 나타났다. 통화 투자자들은 엔화를 매도하고 있다.

구로다 하루히코 BOJ 총재는 "이번의 외환시장 개입 조치는 '매우 적절'하다"며 "개입 조치로 엔화 가치가 5 엔 상승했다"고 강조했다.

이어 "며칠을 지났지만 엔화 환율은 아직도 143 엔(약 1413 원) 수준을 유지하고 있고 개입의 효과는 아직 있다"고 말했다.

그러나 시장은 BOJ 가 엔화 가치를 떨어지게 만드는 통화 완화정책을 고수하고 있으면 외환시장 개입의 효과가 지속될 수 있는지에 대해 의문을 품고 있다.

## I . NEWS

### 2. 한화그룹 6 개 계열사, 대우조선 인수 자금 2 조 조달 여력 충분한가

한화그룹이 육해공 방산 포트폴리오 완성을 위해 대우조선해양 인수라는 통 큰 결단을 내린 가운데, 한화그룹의 재무적 여력이 이를 뒷받침될 수 있을지 관심이 쏠린다.

대우조선 인수 주체는 한화그룹 계열의 한화에어로스페이스, 한화시스템, 한화임팩트파트너스, 에스아이티, 한화에너지싱가포르, 한화에너지재팬 등 6 개 계열사다.

6 개 계열사는 대우조선이 실시하는 제 3 자배정 유상증자에 참여해 총 2 조원을 투입하게 된다. 한화에어로스페이스가 가장 많은 1 조원을 분담하고, 한화시스템이 5 천억원을 투입한다. 한화임팩트파트너스는 4 천억원, 나머지 3 개 계열사가 1 천억원가량 참여한다. 1 조원의 자금을 투입해야하는 한화에어로스페이스의 올해 상반기 말 연결기준 현금성 자산은 2 조 1 천 792 억원에 달한다. 한화에어로스페이스와 자회사 한화시스템이 유상증자 참여로 부담해야할 자금은 1 조 5 천억원으로 사실상 2 개사가 대우조선의 실질적인 인수 주도 회사인 셈이다.

한화시스템은 지난해 1 조 1 천 600 억원의 유상증자에 성공해 대규모 자금을 확보해 둔 상태이지만, 도심항공교통(UAM), 우주 항공 등 신사업 투자 자금으로 활용할 예정이어서 대우조선 인수를 위한 자금을 추가로 조달해야 하는 상황이다.

한화에어로스페이스의 경우 신용등급이 'AA-'로 재무상태는 비교적 안정적이라는 평가를 받는다. 한화에어로스페이스는 신사업 확장을 위해 매년 대규모 자금을 지출해 오고 있다.

2016 년부터 한화디펜스 인수에 7 천억원, 한화시스템 잔여 지분 인수에 2 천 880 억원, 미국 EDAC 인수에 3 천 574 억원을 쓰는 등 인수·합병(M&A)에 따른 자금소요가 적지 않았다. 다만, 과거 대비 에비타(EBITDA, 상각전 영업이익) 창출이 크게 확대되고 선수금도 증가하면서 차입금의존도는 24.2%로 비교적 안정적이다.

하지만 최근 그룹 지배구조 재편을 위해 '알짜 기업'인 한화정밀기계와 한화파워시스템을 (주)한화에 넘긴 건 재무적 버퍼를 더욱 축소하는 요인이 될 것이란 지적을 받는다.

(주)한화에 넘기는 한화정밀기계와 한화파워시스템의 수익성(영업이익률 각각 14.9% 및 6.4%)과 재무상태는 안정적인 반면에 (주)한화에서 가져오는 방산부문은 부채비율이 400%를 넘어서는 등 재무적으로 열위하다. 영업이익률도 3.9%에 그친다.

## I . NEWS

이에 따라 사업재편 이후 한화에어로스페이스의 부채비율은 210%대까지 급등할 것으로 예상된다.

나머지 5 천억원을 투입해야 하는 한화임팩트파트너스, 에스아이티, 한화에너지싱가포르, 한화에너지재팬 등 4 개사의 경우 한화에너지의 산하에 있는 기업들로 한화에너지의 현금성 자산은 약 1 조 5 천 893 억원 수준이다.

4 개 계열사가 대우조선 인수 참여를 위해 자체 조달에 나설 가능성이 크지만 한화에너지가 자금을 우회 투입할 여지도 있다. 한화에너지의 신용등급은 'A+(안정적)'로 대우조선 인수 자금 지원에 참여할 경우 부담이 생길 수 있다. 대우조선 인수에 참여하는 주요 계열사들이 자체 보유 현금으로 인수자금을 전부 충당하기 어렵다면 결국은 외부조달을 해야 하지만, 현재 금융시장 분위기는 매우 부정적이다. 주요 중앙은행들이 인플레이션 방어에 나서면서 금리를 빠른 속도로 올리고 있기 때문이다.

한화에어로스페이스의 3 년물 민평금리는 지난 26 일 기준 5.721%에 달하며 금융채 금리 역시 급등하는 상황이라 은행의 기업 대출금리도 큰 폭으로 올라 약 4.5% 수준에 형성돼 있다.

물론 인수 완료 이후 대우조선이 감당해야 할 채무는 주주로 남게 되는 산업은행과 국책은행이 수출입은행이 간접 지원해 줄 예정이어서 금융비용을 상당 폭 감축할 수 있다. 산은과 수은은 매각 완료 이후 5 년 간 기존 금융지원을 유지하고 이자를 경감해 주는 등의 지원에 나설 예정이다. 산은은 대출, 선수금환급보증(RG), 크레딧 라인 만기 등을 연장해 줄 계획이고, 수은은 대우조선 영구채 조건을 변경해 준다. 수은은 스텝업(금리 인상 조정) 금리를 조정해 이자 부담을 대폭 경감해 주고, 대우조선이 지급하지 못한 이자에 대해서는 주식으로 전환하는 등의 측면 지원에 나설 예정이다.

### 3. 포스코 "스테인리스 수출 물량 내수로 돌린다...재고 4 개월 수준"

포스코가 포항제철소 수해로 인한 스테인리스 제품 수급 차질 우려에 대응해 시장 안정화 방안을 추진한다고 27 일 밝혔다.

포스코는 내부식성이 강한 스테인리스 제품 특성상 침수 피해에도 남아있는 대다수 재공품과 제품재고가 사용 가능한 것으로 파악했다. 또한 스테인리스 2 냉연공장이 12 월 중 복구되면 수급에 차질이 없을 것으로 내다봤다.

## I . NEWS

현재 스테인리스 시장은 재고가 4 개월 수준에 달하고 있다. 이에 니켈 국제 가격 상승세에도 포스코는 지난달 9 월 출하가격을 동결한 바 있다. 다만, 최근 스테인리스 유통가격이 상승하는 것은 포항제철소 침수 피해로 형성된 수급 불안 심리에서 비롯된 것으로 업계는 보고 있다.

포스코는 내수시장 안정을 위해 수출재를 내수로 최대한 전환할 계획이다.

포항제철소에서 생산한 슬라브를 광양제철소나 중국 포스코장가항불수강유한공사(PZSS)로 이송해 열연제품을 생산하고, 이를 태국 포스코-타이녹스 등 해외생산법인에서 냉연제품으로 압연해 국내로 공급하는 방안도 추진하고 있다. 특히 수급 차질이 발생할 수도 있는 일부 제품에 대해서는 국내외 스테인리스 철강사와 협업을 통해 선제적으로 대응할 계획이다.

스테인리스 후판은 국내 타 철강사와 공급 방안에 대해 협력하기로 했으며, 자동차 배기계용 스테인리스 제품은 해외 철강사와 협력 방안을 논의 중이다.

포스코 관계자는 "연말까지 국내 고객사 소요량은 32 만 6 천 T 인데 시중 재고가 32 만 4 천 T 수준이고, 포스코 보유 재고가 8 만 6 천 T, 대체 공정을 통한 확보 가능 제품이 10 만 4 천 T 인 만큼 시장 일부의 우려는 기우"라고 말했다.

포스코는 지난 26 일 고충상담센터 운영을 개시하고 포항제철소 수해로 소재 수급 불안감이 높은 중소 고객사들과 직접 소통을 시작했다. 고충상담센터는 생산설비가 정상화될 때까지 운영된다. 이 밖에도 포스코는 중소 고객사의 스테인리스 제품 구매 접근성을 높이기 위해 철강제품 전자상거래 그룹사인 이스틸포유를 통한 온라인 판매도 병행한다.

포스코는 3 개월 내 포항제철소 전 제품 재공급을 목표로 공장별 전원 투입, 설비 복원 및 시운전을 병행하며 압연공정 복구에 주력하고 있다. 현재 압연지역 전원 투입률은 86% 수준이며 설비 클리닝 작업은 81% 수준이다.



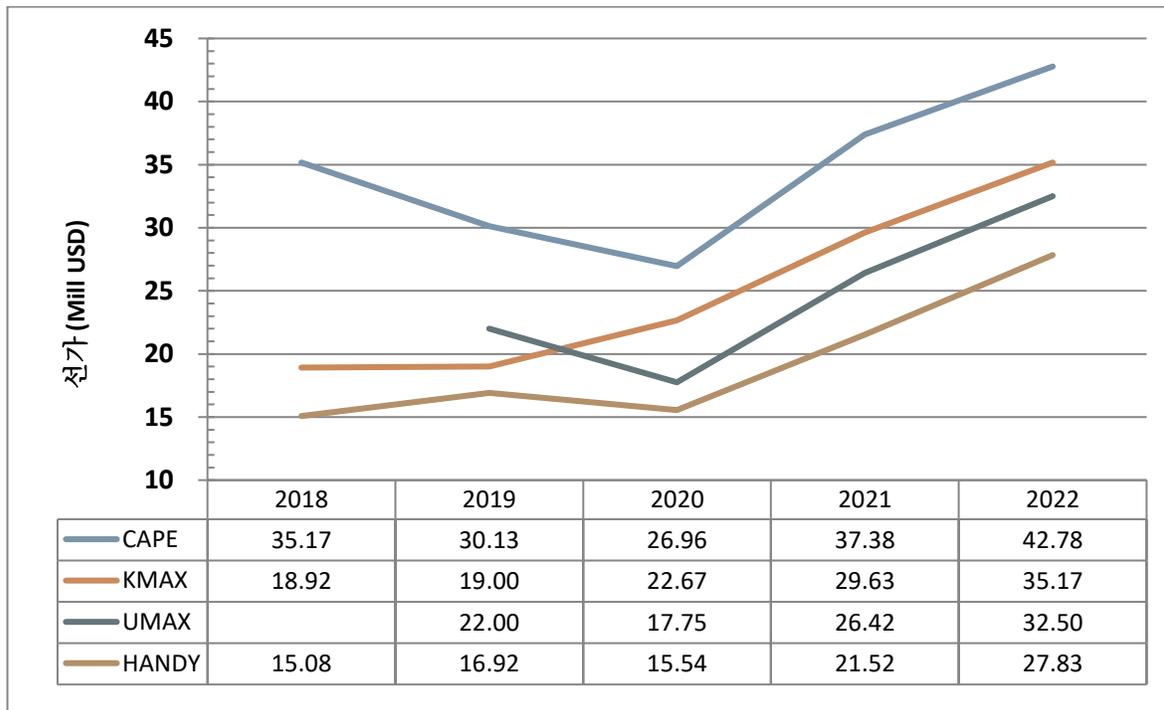
## II . BULK CARRIER

(선령 5 년기준, Million USD, 증감률 : 전년도 대비, %)

연평균 선가	2018	2019	2020	2021	2022
Capesize 180K	35.17	30.13	26.96	37.38	42.78
	11.20%	-14.34%	-10.51%	38.64%	14.46%
Kamsarmax 82K 76K (~2019)	18.92	19.00	22.67	29.63	35.17
	6.82%	0.42%	19.30%	30.70%	18.69%
Ultramax 60-61K		22.00	17.75	26.42	32.50
			-19.32%	48.83%	23.03%
SMAX 58K (~2020)	17.92	17.17	15.92		
	9.69%	-4.20%	-7.28%		
Handysize 37K '32K (~2018)	15.08	16.92	15.54	21.52	27.83
	9.37%	12.18%	-8.13%	38.47%	29.33%

### □ BC 연평균 선가

◆선령 5 년기준, Million USD



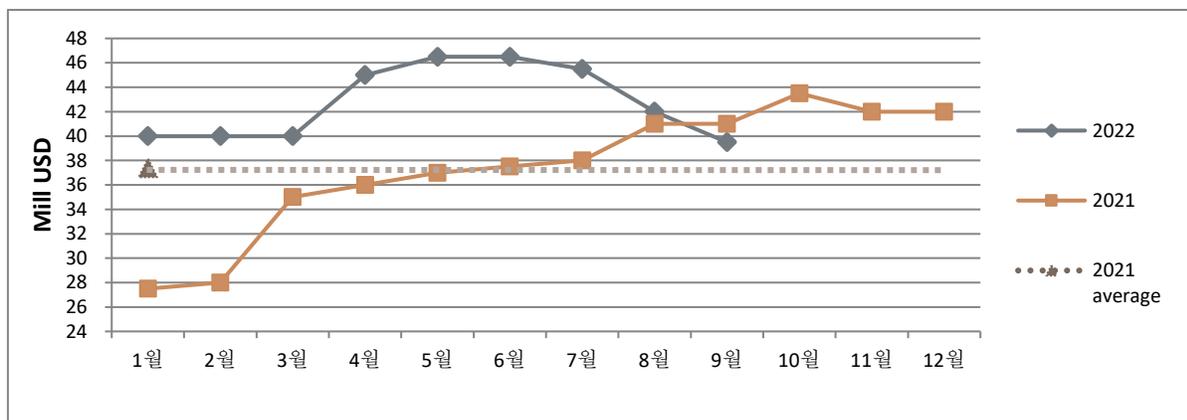


## II . BULK CARRIER

2022		1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	평균
CAPE (180K)	선가	40.00	40.00	40.00	45.00	46.50	46.50	45.50	42.00	39.50	42.78
	전월대비	-4.8%	0.0%	0.0%	12.5%	0.0%	3.3%	-2.2%	-7.7%	-6.0%	--
	전년대비	45.5%	42.9%	14.3%	25.0%	24.0%	25.7%	19.7%	2.4%	-3.7%	14.5%
KMAX (82K)	선가	34.00	34.50	35.50	36.50	38.00	38.00	36.00	33.00	31.00	35.17
	전월대비	3.0%	1.5%	2.9%	2.8%	0.0%	4.1%	-5.3%	-8.3%	-6.1%	--
	전년대비	41.7%	38.0%	31.5%	35.2%	28.8%	35.7%	18.0%	4.8%	-6.1%	18.7%
UMAX (60-61K)	선가	30.50	32.50	33.00	34.00	34.50	34.00	33.00	31.50	29.50	32.50
	전월대비	1.7%	6.6%	1.5%	3.0%	1.5%	0.0%	-4.3%	-4.5%	-6.3%	--
	전년대비	52.5%	58.5%	46.7%	51.1%	30.2%	41.7%	15.8%	5.0%	-4.8%	23.0%
HANDY (37K)	선가	27.50	28.00	28.00	28.50	28.50	28.50	28.50	27.00	26.00	27.83
	전월대비	7.8%	1.8%	0.0%	1.8%	0.0%	0.0%	0.0%	-5.3%	-3.7%	--
	전년대비	86.4%	72.3%	45.5%	42.5%	39.0%	42.5%	26.7%	12.5%	6.1%	29.3%

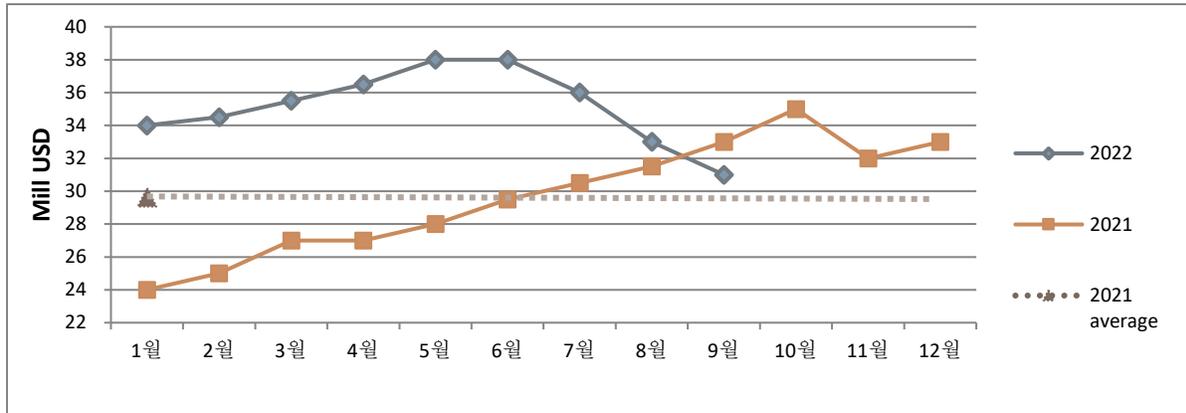
2021	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	평균
CAPE (180K)	27.50	28.00	35.00	36.00	37.00	37.50	38.00	41.00	41.00	37.38
KMAX (82K)	24.00	25.00	27.00	27.00	28.00	29.50	30.50	31.50	33.00	29.63
SMAX (58K)	20.00	20.50	22.50	22.50	24.00	26.50	28.50	30.00	31.00	26.42
HANDY (37K)	14.75	16.25	19.25	20.00	20.00	20.50	22.50	24.00	24.50	21.52

### □ Cape

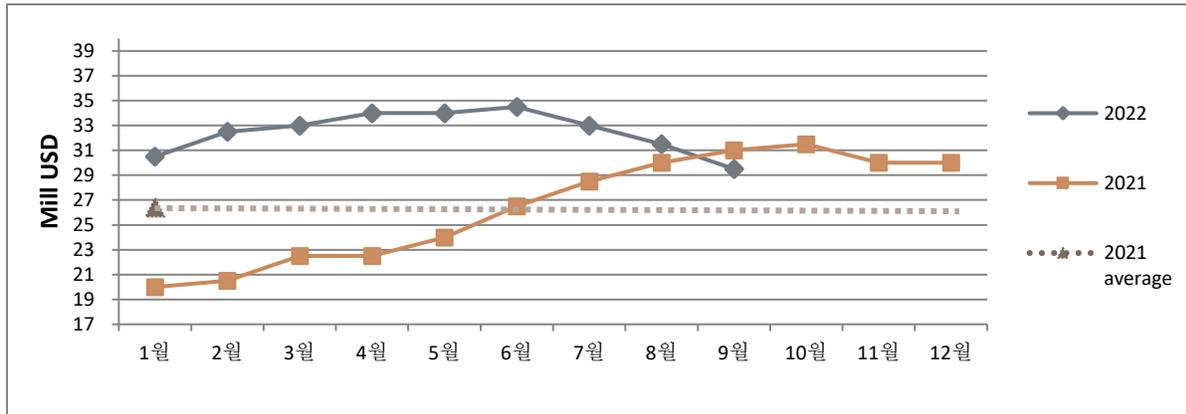


## II . BULK CARRIER

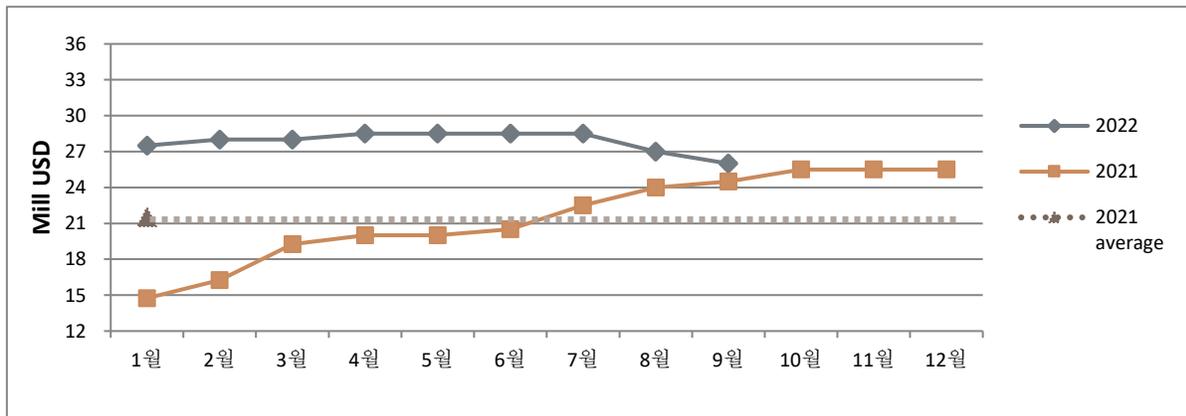
### □ Kamsarmax



### □ Ultramax & Supramax



### □ Handy



## II . BULK CARRIER

### Bulk Carrier Sales Report

TYPE	VESSEL	DWT	BLT	YARD	M/E	GEAR	PRICE	REMARKS
BC	FRONTIER TRIUMPH	181,429	2012	JAPAN	B&W		30	Chinese buyer
BC	COUGAR	177,493	2002	JAPAN	B&W		14	Turkish buyer
BC	GREAT WENCHENG	91,439	2005	JAPAN	MITSU		16.9	Indonesian buyer
BC	BUENOS AIRES	83,366	2011	JAPAN	B&W		21	Greek buyer
BC	PEDHOULAS TRADER	82,214	2006	JAPAN	B&W		15.8	Greek buyer
BC	PANTELIS	74,020	2000	JAPAN	B&W		9.7	Far Eastern buyer
BC	NORD INDIAN	63,913	2018	PHILIPPINES (JAP)	B&W	C 4x36t	31	Undisclosed buyer
BC	ULTRA DYNAMIC	61,412	2011	JAPAN	B&W	C 4x30.5t+ 4 Grabs	22.9	Vietnamese buyer, scrubber fitted
BC	TAURUS HONOR	56,758	2009	CHINA	B&W	C 4x35t	14.8	Undisclosed buyer
BC	NAVIOS ULYSSES	55,728	2007	JAPAN	B&W		14.5	Undisclosed buyer
BC	KAPETAN NONDAS	34,827	2012	CHINA	B&W	C 4x30.5t	12	Greek buyer, log fitted
BC	ORTOLAN ALPHA STRAIT	34,126	2010	KOREA	B&W	C 4x30t	15	Chinese buyer, log fitted



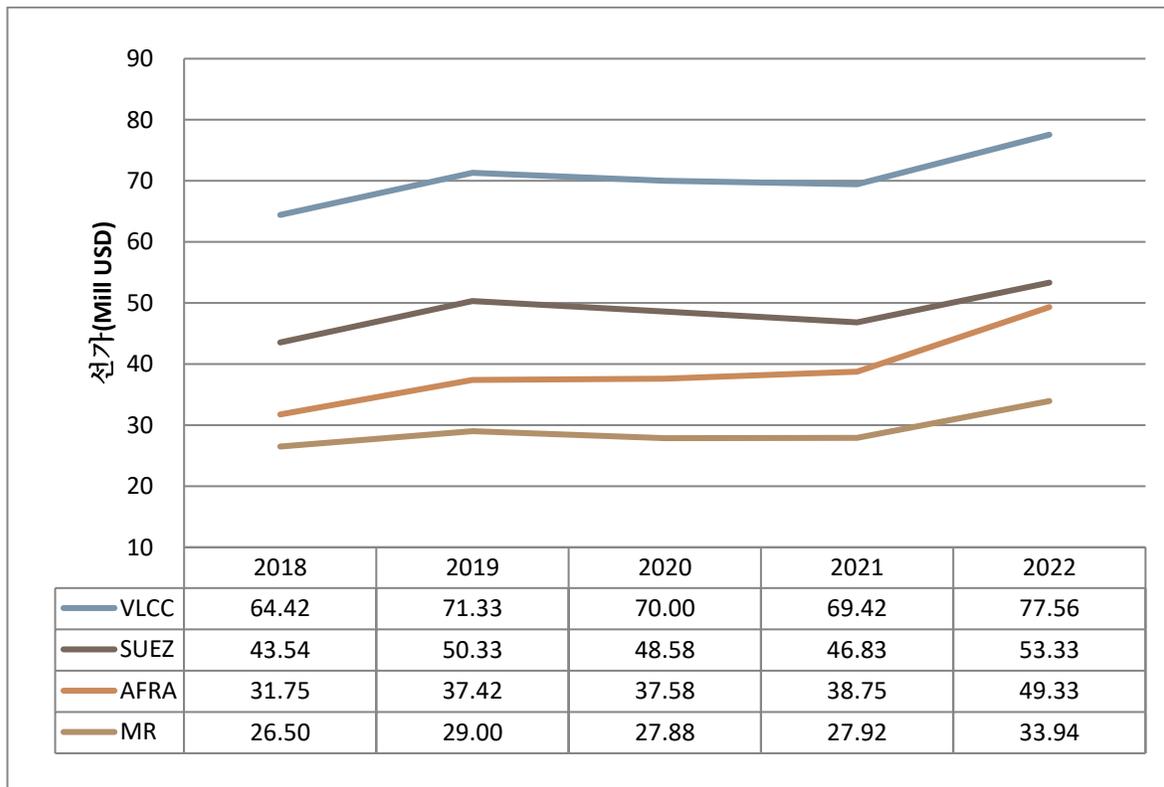
### III. TANKER

(◆선령 5 년기준, Million USD, 증감률 : 전년도 대비,%)

구분	2018	2019	2020	2021	2022
VLCC (310K)	64.42	71.33	70.00	69.42	77.56
	2.11%	10.73%	-1.87%	-0.83%	11.72%
Suezmax (160K)	43.54	50.33	48.58	46.83	53.33
	5.45%	15.60%	-3.48%	-3.60%	13.88%
Aframax (105K)	31.75	37.42	37.58	38.75	49.33
	4.81%	17.85%	0.45%	3.10%	27.31%
MR (51K) <small>*18년까지는 49K 기준</small>	26.50	29.00	27.88	27.92	33.94
	11.38%	9.43%	-3.88%	-0.15%	21.59%

#### □ TANKER 연평균 선가

◆선령 5 년기준, Million USD

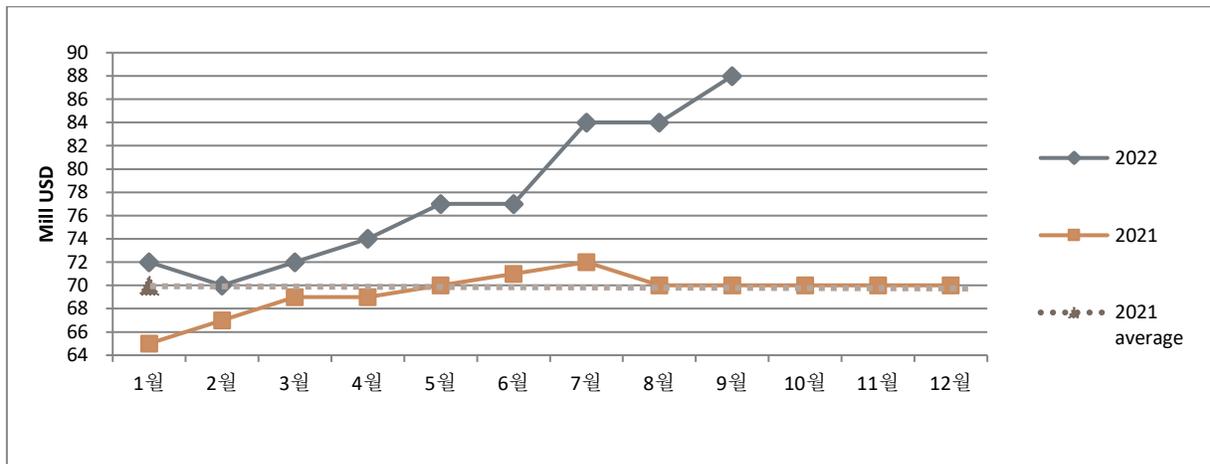




### III. TANKER

2022		1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	평균
VLCC 310K	선가	72.00	70.00	72.00	74.00	77.00	77.00	84.00	84.00	88.00	77.56
	전월대비	2.9%	-2.8%	2.9%	2.8%	4.1%	0.0%	9.1%	0.0%	4.8%	-
	전년대비	10.8%	4.5%	4.3%	7.2%	10.0%	8.5%	16.7%	20.0%	25.7%	10.8%
SUEZ 160K	선가	48.00	47.00	49.00	51.00	52.00	54.00	58.00	59.00	62.00	53.33
	전월대비	2.1%	-2.1%	4.3%	4.1%	2.0%	3.8%	7.4%	1.7%	5.1%	-
	전년대비	9.1%	9.3%	8.9%	8.5%	9.5%	11.3%	18.4%	22.9%	29.2%	9.8%
AFRA 105K	선가	45.00	45.00	45.00	47.00	49.00	49.00	53.00	54.00	57.00	49.33
	전월대비	9.8%	0.0%	0.0%	4.4%	4.3%	0.0%	8.2%	1.9%	5.6%	-
	전년대비	36.4%	36.4%	21.6%	17.5%	22.5%	22.5%	32.5%	35.0%	42.5%	31.3%
MR 51K	선가	30.00	30.00	29.00	32.50	33.50	33.50	37.00	40.00	40.00	33.94
	전월대비	3.4%	0.0%	-3.3%	12.1%	3.1%	0.0%	10.4%	8.1%	0.0%	-
	전년대비	9.1%	9.1%	5.5%	18.2%	21.8%	21.8%	32.1%	42.9%	42.9%	21.8%
2021	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	연평균	
VLCC	65.00	67.00	69.00	69.00	70.00	71.00	71.00	70.00	70.00	70.00	70.00
SUEZ	44.00	43.00	45.00	47.00	47.50	48.50	48.50	48.00	48.00	48.00	48.58
AFRA	33.00	33.00	37.00	40.00	40.00	40.00	40.00	40.00	40.00	40.00	37.58
MR	27.50	27.50	27.50	27.50	27.50	27.50	27.50	28.00	28.00	28.00	27.88

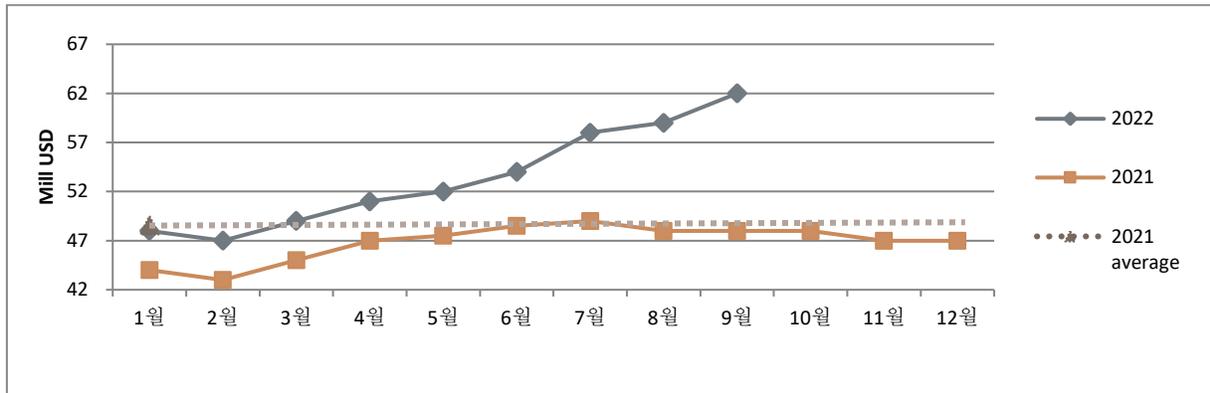
#### VLCC-310K



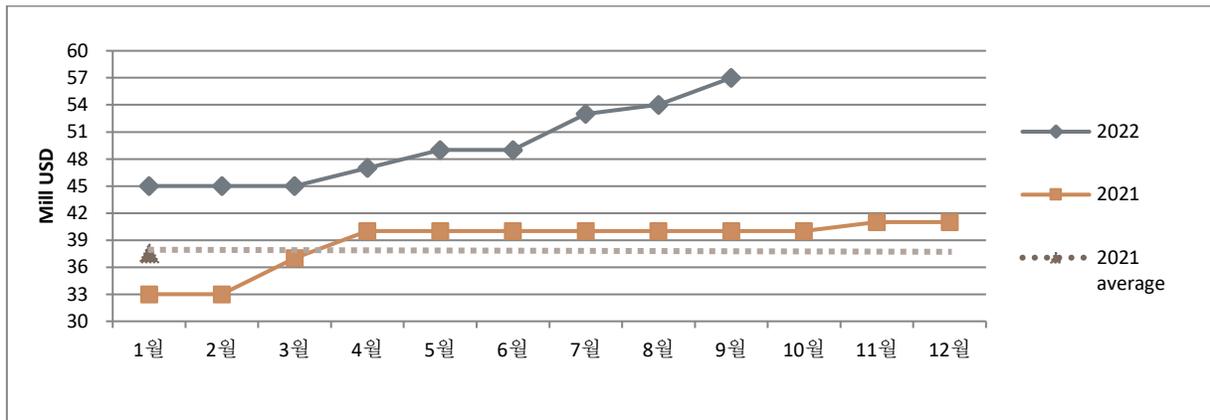


### III. TANKER

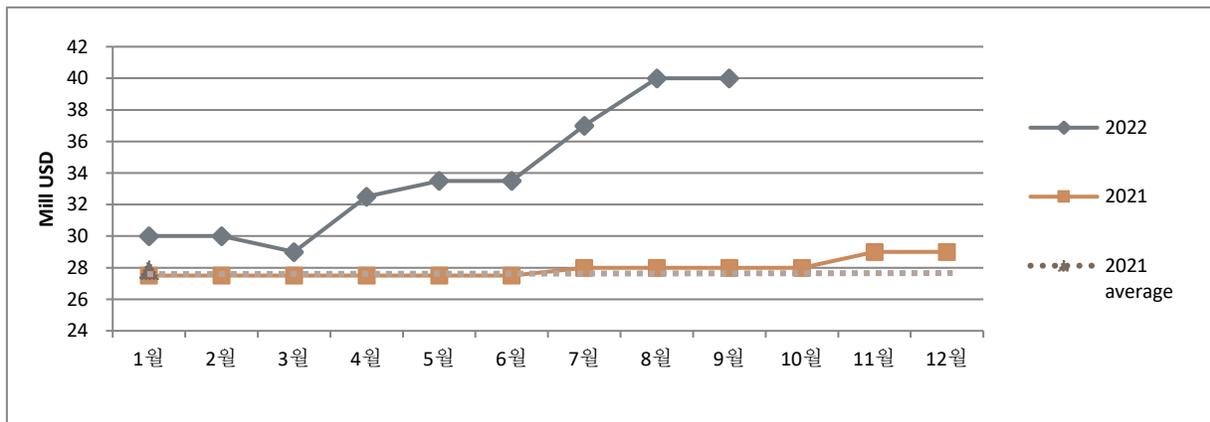
#### □ SUEZMAX-160K



#### □ AFRAMAX-105K



#### □ MR-51K





### III. TANKER

#### Tanker Sales Report

TYPE	VESSEL	DWT	BLT	YARD	M/E	IMO	PRICE	REMARKS
TANKER	HILWAH	316,808	2002	KOREA	B&W		37.5	Chinese buyer
TANKER	VIKI	310,138	2000	KOREA	B&W		29.5	Undisclosed buyer
TANKER	NORDIC RIO	151,174	2004	KOREA	B&W		26	Undisclosed buyer
TANKER	CONCORD EXPRESS	111,900	2003	KOREA	B&W		23	Chinese buyer
TANKER	STI SANCTITY	109,999	2016	KOREA	B&W		--	Monaco buyer (Scorpio Tankers), Eco, Scrubber fitted
TANKER	POLAR UNICORN	73,900	2008	JAPAN	B&W		22.8	Undisclosed buyer, epoxy coated, coiled, Ice-class 1A
TANKER	BLACK SWAN	48,400	2007	JAPAN	B&W		--	Undisclosed buyer, epoxy coated
TANKER	ENDO BREEZE	46,764	2003	CROATIA	MAK	2&3	14	Undisclosed buyer, twin m/e
TANKER	SEAMERCURY	37,000	2003	KOREA	B&W		11	Undisclosed buyer, Ice Class 1B
TANKER	RUBINO	11,276	2008	TURKEY	B&W	2&3	8.5	US buyer (ALBA)
TANKER	UNITED VENTURE	6,842	2012	CHINA	MAK	3	3.4-2EB	Nigerian buyer, epoxy coated
TANKER	UNITED TRADER	6,841	2012	CHINA	DAIHA		3.4-2EB	Nigerian buyer, mar coated
OIL/CHEM	AMBER	73,981	2008	CHINA	B&W		18.4	Undisclosed buyer
OIL/CHEM	AZURITE	73,948	2008	CHINA	B&W		18.4	Undisclosed buyer
OIL/CHEM	RIDGEBURY VOYAGER	50,000	2008	KOREA	B&W	2&3	19.5	Middle Eastern buyer
OIL/CHEM	HIGH ADVENTURER	49,997	2017	JAPAN	B&W		30.4	Italian buyer, epoxy coated, coiled
OIL/CHEM	SURFER ROSA	46,719	2004	KOREA	B&W	3	16	Undisclosed buyer, Ice-class 1C
OIL/CHEM	ORIENTAL FREESIA	14,383	2006	JAPAN	B&W	2&3	11.5	Korean buyer, stst
LNG	TRADER	75,109	2002	KOREA	KAWA		33	Undisclosed buyer
CHEMICAL	LOCH LOMOND	19,098	2010	CHINA	B&W		11.3	Chinese buyer, online auction, MarineLine coated
CHEMICAL	AEON	17,519	2012	CHINA	B&W	2	13	Indian buyer (Seven Islands), online auction

#### CONTAINER, REEFER, ETC

TYPE	VESSEL	DWT	BLT	YARD	M/E	CAPA	UNIT	PRICE	REMARKS
------	--------	-----	-----	------	-----	------	------	-------	---------

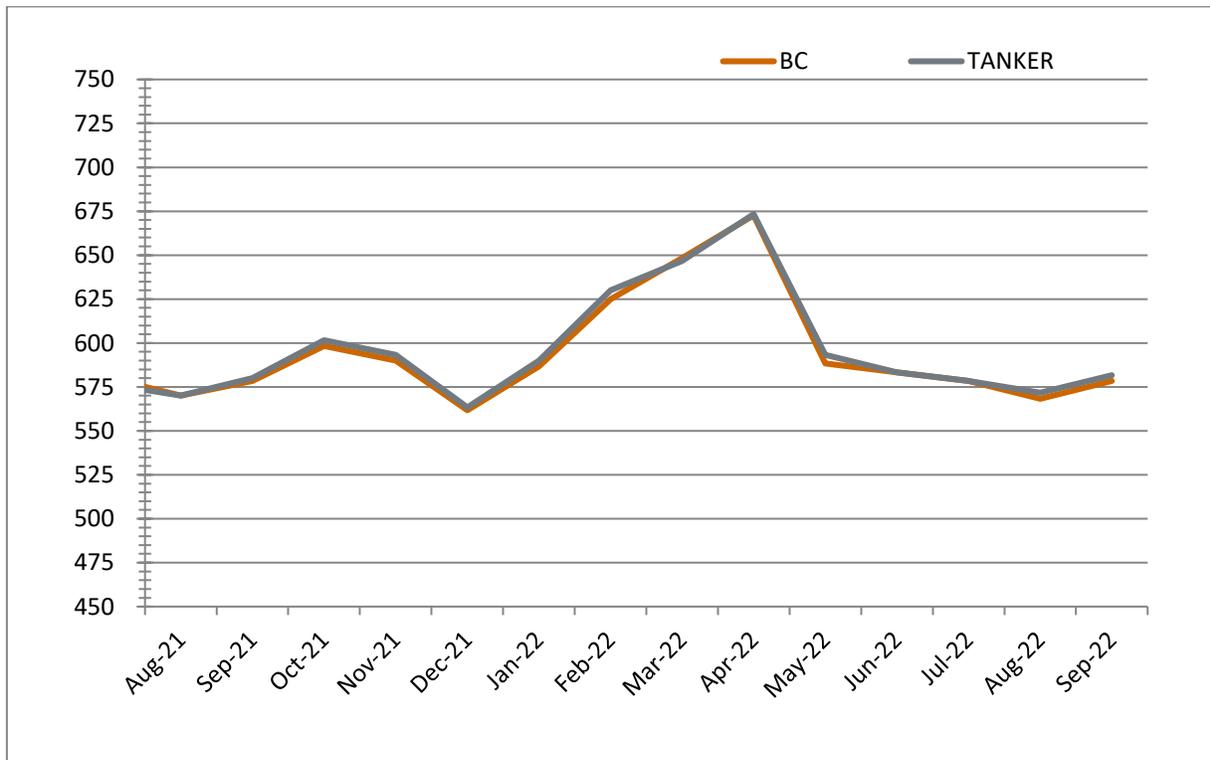


## IV. DEMOLITION

### 1) 해체선가

	2020 평균		2021 평균		2022 평균		2021.09	2022.09		
	USD/LDT	YoY	USD/LDT	YoY	USD/LDT	YoY	USD/LDT	USD/LDT	MoM	YoY
TANKER	344.44	-13.1%	526.81	52.9%	605.37	14.9%	580.00	581.67	1.7%	0.3%
BC	344.58	-13.6%	529.17	53.6%	603.26	14.0%	578.33	578.33	1.8%	0.0%

❖ 기준 : 인도 해체선 시장



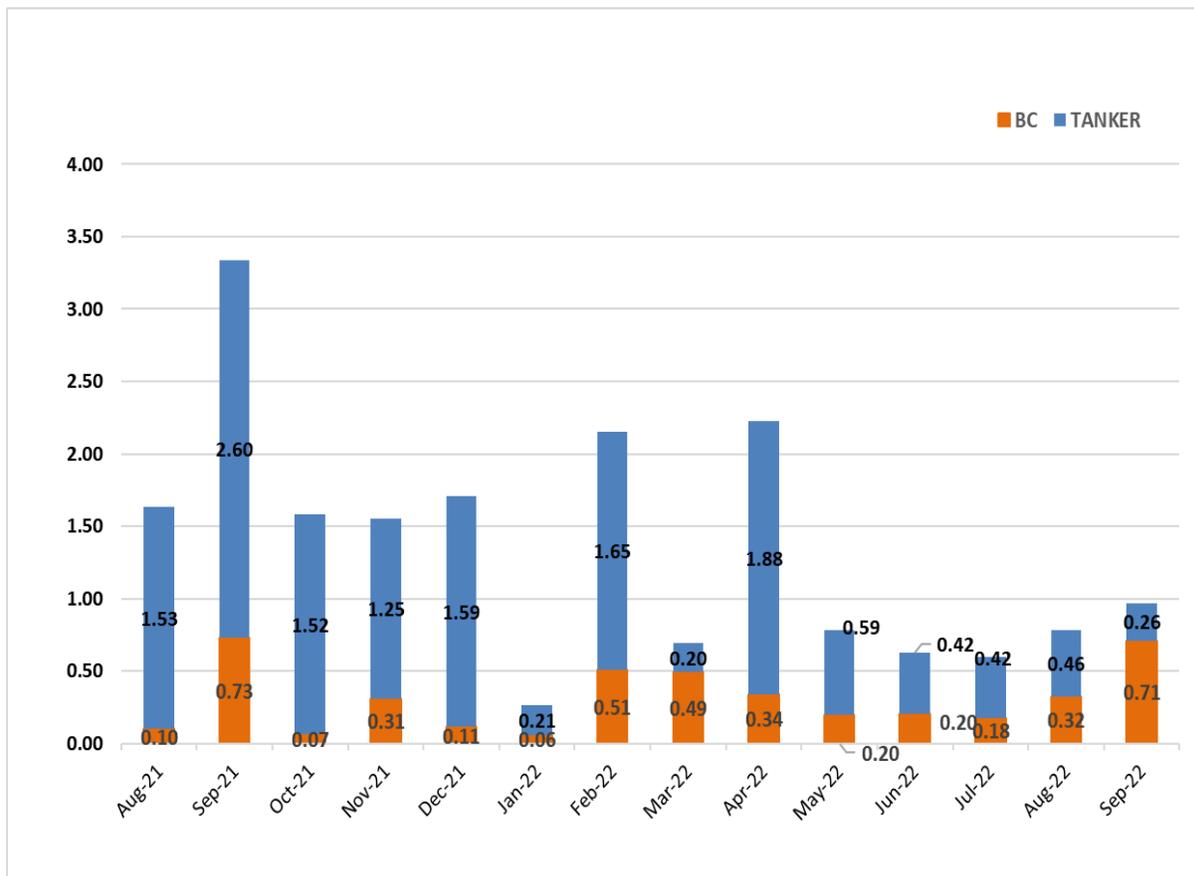
## IV. DEMOLITION

### 2) 해체선 누적현황

해체선 총량	2020		2021		2021.09		2022.09			
	Million DWT	No.	Million DWT	No.	Million DWT	No.	Million DWT	YoY	No.	YoY
TANKER	3.68	112	15.66	315	2.60	43	0.26	-90.1%	8	-81.4%
BC	15.61	164	6.34	123*	0.73	8	0.71	-2.8%	6	-25.0%

\*including Bulk & General cargo vessel

### 3) 해체선총량 (MILLION DWT)





## IV. DEMOLITION

---

### Demolition Sales Report

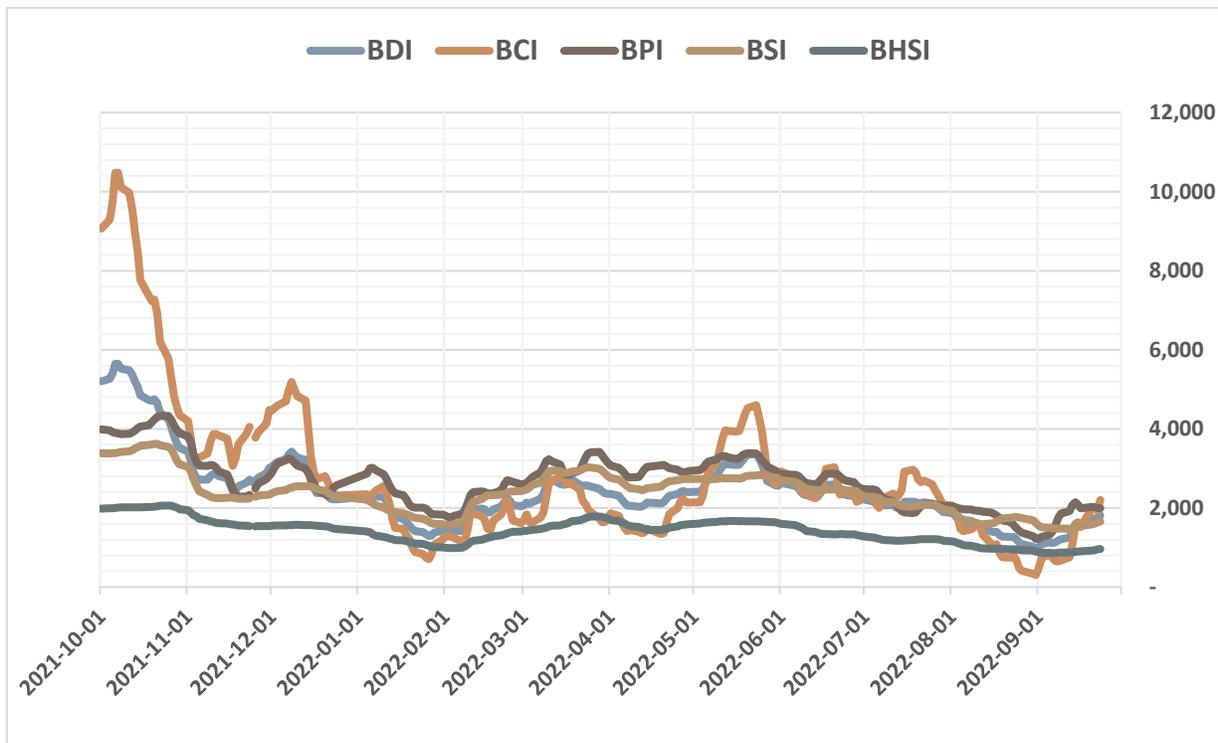
TYPE	VESSEL	DWT	LDT	BLT	YARD	M/E	PRICE (USD/LDT)	REMARKS
BC	LUMOSO KARUNIA	45,875	9,000	1990	JAPAN	B&W	590	Undisclosed buyer, "as is" Singapore
TANKER	DAWN LUCK	6,349	2,012	1991	JAPAN	HANSH	672	BANGLADESHI



## V . KEY INDICATORS

### 1) Baltic Index

	2022-09-23	2022-09-16	CHANGE	1 Year High	1 Year Low
BDI	1,816	1,553	▲263.00	5,650	965
BCI	2,206	1,519	▲687.00	10,485	302
BPI	1,995	1,990	▲5.00	4,328	1,217
BSI	1,652	1,551	▲101.00	3,624	1,473
BHSI	966	905	▲61.00	2,062	859





## V . KEY INDICATORS

### 2) Bunker Price

	Singapore		Rotterdam		Houston	
	(USD/Ton)	전주대비증감	(USD/Ton)	전주대비증감	(USD/Ton)	전주대비증감
VLSFO	690.00	▲3.50	653.50	▼18.50	652.00	▼19.00
MGO	926.50	▲35.50	1002.50	▼5.00	987.00	▼13.00
LSMGO	926.00	▲35.00	1002.50	▼5.00	-	-
IFO380	418.00	▲7.50	430.00	▲0.00	446.50	▼21.00

❖기준일 : 9 월 23 일 기준

### 3) Exchange Rate

구분	2022-09-23	2022-09-16	CHANGE
미국 달러	1408.00	1394.20	▲13.80
일본 엔(100)	989.15	972.58	▲16.57
유로	1385.33	1393.22	▼7.89
중국 위안	198.45	199.92	▼1.47

❖최초고시, 매매기준율기준

## VI. ISSUE & TREND

---

### [시사 상식] 아메바 경영

조직을 아메바라고 부르는 10명 남짓의 소집단으로 나누는 데서 출발한다. 각 아메바는 리더를 중심으로 스스로 계획을 세우고 멤버 전원이 노력해 목표를 달성하는 구조를 갖춘다. 직원들이 주도적으로 경영에 참가하는 게 특징이다. JAL의 조기 정상화는 그가 추구하는 아메바 경영의 효율성을 세계에 입증했다는 평가를 받는다.

‘경영의 신’으로 불린 이나모리 가즈오 교세라 1965년 고안한 시간당 채산제도가 시초다. 이후 교세라만의 독창적인 경영관리법으로 자리잡았다.

다만 일각에서는 그의 경영 스타일이 시대에 뒤쳐졌다는 평가도 나온다. 블룸버그통신은 “그가 별세하기 직전 10여년간 교세라의 성적표는 매우 부진했다”고 전했다. 이토 가즈노리 모닝스타 애널리스트는 “교세라에는 이제 현대에 걸맞은 경영 스타일이 필요하다”고 말했다.

[출처 : 네이버 지식백과]



## VII. CONTACT DETAILS

<b>STL SHIPPING</b>		President <b>Neal S.I. Kwon</b> (대표이사 권순일) Tel. 070-7771-6410	
<b>SnP</b> snp@stlkorea.com	<b>Jack Kim</b> (이사 김종수) Director Tel. 070-7771-6411	<b>Nova Cha</b> (차혜정) Team member Tel. 070-7771-6409	
Address: 101-1301, Lotte Castle President, 109 Mapo-daero, Mapo-gu, Seoul, Korea			

<b>STL GLOBAL</b>		President <b>Marino Hwang</b> (대표이사 황재웅) Tel. 070-7771-6400	
<b>Ferroalloy Logistics &amp; Warehouse Management</b> ops@stlkorea.com	<b>Jena Ahn</b> (차장 안지영) Deputy General Manager Tel. 070-7771-6405	<b>Joanne Jin</b> (과장 진정식) Manager Tel. 070-7771-6406	
<b>Chartering</b> biz@stlkorea.com	<b>Sancho Kim</b> (상무 김현진) Managing Director Tel. 070-7771-6404	<b>Mike Hong</b> (부장 홍창목) General Manager Tel. 070-7771-6417	
<b>Fleet Operation</b> biz@stlkorea.com	<b>H.S. Lee</b> (부장 이현성) General Manager Tel. 070-7771-6412		
<b>Research &amp; Operation</b> snp@stlkorea.com	<b>Anna Lee</b> (과장 이혜란) Manager Tel. 070-7771-6403	<b>Joovi Park</b> (대리 박주비) Assistant Manager Tel. 070-7771-6419	
<b>Agency Operation</b> operation@stlkorea.com	<b>Henry S.H.Oh</b> (차장 오수현) Deputy General Manager Tel. 070-7771-6402	<b>Jennifer Park</b> (과장 박영단) Manager Tel. 070-7771-6407	<b>Hayden Son</b> (대리 손호영) Assistant Manager Tel. 070-7771-6401
Tel. +82-2-776-0840 (Rep.)   Email: seoul@stlkorea.com   website: www.stlkorea.com Address: 101-1401, Lotte Castle President, 109 Mapo-daero, Mapo-gu, Seoul, Korea			

<b>에스티엘 지투어_STL G TOUR</b>		<b>전남요트아카데미_Jeonnam Yacht Academy</b>	
<b>기업/일반 단체 항공예약</b>  <b>실장 김영하</b>	Tel. 1661-8388 Tel. 070-4800-0151 Fax. 02-6499-8388 www.stlgtour.com tour@stlgtour.com	<b>보트/요트 면허취득</b>  <b>실장 이진행</b>	Tel. 061-247-0331 Tel. 010-2777-4027 Fax. 061-247-0333 www.stlyacht.com academy@stlyacht.com